



Rozvojový plán Českého florbalu 2024–2034

Základní vize: „Být stále atraktivnějším sportem, jak pro profesionální hráče, tak pro celou sportovní veřejnost. Při trvalém zvyšování sportovní kvality a udržení mezinárodní úspěšnosti zdůraznit pozici druhého nejmasovějšího českého sportu. Při neustálém rozvoji zachovat současné hodnoty florbalu, ke kterým patří férovost, otevřenost a inovativnost.“

Základní cíle v jednotlivých oblastech jsou členěny na:

T - Trvalé = průběžně

K – Krátkodobé = 1 - 2 roky (splnit do 6/2026)

S – Střednědobé = 3 - 5 let (splnit do 6/2029)

D – Dlouhodobé = 7 - 10 let (splnit do 6/2034)

Rozvoj a mládež

TRVALÉ:

Udržovat pozici druhého nejmasovějšího sportu v ČR dle počtu aktivních sportovců pravidelně zapojených do svazových soutěží dle Rejstříku sportu (NSA).

Udržovat aktuální rozvojové plány jednotlivých regionů a průběžně sledovat jejich plnění.

Udržet průběžný celkový nárůst v řádu 70 nových družstev ročně se zaměřením na méně rozvinuté mládežnické kategorie a regiony.

Být ve třech nejmasovějších ženských kolektivních sportech v ČR dle počtu aktivních sportovců pravidelně zapojených do svazových soutěží.

KRÁTKODOBÉ:

Každoročně zvyšovat podíl žen v celkovém počtu registrovaných hráčů s cílem dosáhnout minimálně 21 % podílu žen v členské základně dle počtu aktivně zapojených hráček, dosáhnout tohoto počtu ve všech regionech.

Zvýšit podíl žen působících aktivně ve florbale na pozicích trenérka na 18 %.

Zvýšit podíl žen působících aktivně ve florbale na pozicích rozhodčí na 14 %

Dosáhnout existence florbalového oddílu ve všech bývalých okresních městech.



Zajistit kvalitní účast a prezentaci florbalu na Olympiádě dětí a mládeže 2024.

Realizovat schválené kroky v oblasti rozvoje neregistrovaného florbalu.

Posoudit realizovatelnost a případně připravit model fungování firemní ligy ve velkých městech.

Pomocí projektu 5 sportů na podporu výstavby sportovní infrastruktury pro týmové sporty dosáhnout v případě dostatku investiční podpory ze strany státu udržení samostatné parametrické investiční výzvy na sportovní haly od NSA.

Vytvořit speciální rozvojový nástroj pro regiony.

Zpracovat analýzu průměrné délky aktivní kariéry s ohledem na věk vstupu do florbalu a další parametry.

Vytvořit seznam opatření při zvýšení průměrné délky aktivní kariéry.

STŘEDNĚDOBÉ:

Dosáhnout minimálně 23 % podílu žen v členské základně dle počtu aktivně zapojených hráček, dosáhnout tohoto počtu ve všech regionech.

Dosáhnout existence registrované florbalové aktivity v každém městě nad 10 000 obyvatel (popřípadě v jeho blízkosti).

Dosáhnout existence oddílu s plnou strukturou družstev v kategorii mužů či žen ve všech okresech ČR.

Dosáhnout existence oddílu s plnou strukturou ženských družstev ve všech krajích.

Ve všech regionech mít dlouhodobé soutěže dívek všech mládežnických kategorií (od elévek po juniorky).

DLOUHODOBÉ:

Dosáhnout minimálně 25 % podílu žen v členské základně dle počtu aktivně zapojených hráček.

Dosáhnout minimálně počtu 3 200 družstev v registrovaných soutěžích.

Úspěšnost a atraktivita

TRVALÉ:

Odjíždět na každou vrcholnou akci elitní reprezentace s reálným cílem hrát finále.



Kvalitní organizací superfinále využívat potenciál této akce v oblastech sportovní, marketingové, politické a komunikační.

Průběžně pracovat na zvyšování prestiže role rozhodčího v ČF; zvyšovat povědomí o oblasti rozhodčích a pochopení role rozhodčího.

KRÁTKODOBÉ:

Rozšířit schválený materiál o rozvoji sportovní výkonnosti vytvořením podrobné sportovní koncepce.

Vytvořit ucelenou strategii hráčského rozvoje na úrovni reprezentace.

Uspěť na světových hrách 2025 a hrát finále alespoň v jedné kategorii.

Realizovat schválený systém, aby se všechna superligová utkání hrála na jednotném povrchu.

Vyhodnotit dopady změny práce s talentovanou mládeží vůči počtu hráčů/hráček, kteří prošli systémem a pokročili až do Superligy/Extraligy.

Finalizovat koncepci vývoje hal používaných v Superlige mužů včetně zahrnutí potřeby multimediálního zobrazovače v hale a systému video kontroly.

Zvýšit průměr návštěvnosti přes 400 diváků na utkání ZČ Superligy mužů s celkovou návštěvností přes 75 000 diváků během ZČ.

Zvýšit průměr návštěvnosti přes 130 diváků na utkání ZČ Extraligy žen.

Připravit a realizovat opatření podporující zlepšování rovnoměrného regionálního rozložení elitního florbalu v rámci ČR, zejména Superligy, Extraligy a 1. ligy mužů.

Zpracovat dlouhodobý plán na řízení rizik nevyrovnanosti elitních soutěží.

Průběžně pracovat s otázkou vhodných českých i zahraničních kandidátů na trenéry elitních/mládežnických národních týmů.

Definovat požadovanou kvalitu a míru profesionality práce u dospělých reprezentací týmů z hlediska členů realizačních týmů, zabezpečení a servisu.

Zpracovat postupný vývoj sběru a využívání nadstandardních statistických údajů využitelných jak v oblasti sportovní, tak komunikační a případně i zdravotní.

Realizovat schválený plán pořadatelství významných mezinárodních akcí.



Dále rozvíjet projekt Street florbal league jako platformu pro atraktivní prezentaci florbalu a možnost podpory regionálního rozvoje.

Připravit plán intenzivní práce s talentovanými rozhodčími.

Zrealizovat opatření ke zvýšení prestiže rozhodčích v elitních soutěžích.

Zlepšit možnost využívání dat o fanoušcích florbalu zavedením platformy (CRM).

STŘEDNĚDOBÉ:

Zvýšit průměr návštěvnosti na superligových utkáních mužů přes 550 diváků.

Zvýšit průměr návštěvnosti na extraligových utkáních žen přes 150 diváků.

Hrát superligová utkání pouze v „TV“ halách.

Zahájit spolupráci s VŠ/vědeckými institucemi na systému rozvoje sportovní výkonnosti.

Připravit plán, aby se extraligová utkání žen hrála na jednotném povrchu.

DLOUHODOBÉ:

Zvýšit průměr návštěvnosti na superligových utkáních mužů přes 700 diváků.

Kvalitní výchovou hráčů z dlouhodobě fungujícího systému práce s talentovanou mládeží výrazně zvýšit výkonnost a úspěšnost dospělých reprezentací.

Získat první titul mistrů světa v některé z kategorií dospělých.

Zabývat se potřebami a prostředky nutných pro nastavený způsobu práce na rozvoji sportovní výkonnosti; u prostředků využívat nejnovějších technologií.

Struktura florbalu a systém řízení

TRVALÉ:

Pokračovat v aktualizaci informačního systému a zajistit maximalizaci jeho využívání jednotlivými oddíly a členy.

Udržovat jasný a funkční systém spolupráce v rámci orgánů ČF.

Řešit personální strukturu sekretariátu s ohledem na rozvoj velikosti florbalu.

Udržovat vhodnou strukturu komisí s ohledem na priority florbalu.



Udržovat vysoký počet dobrovolných pracovníků zapojených do řízení díky kvalitnímu fungování vícečlenných regionálních odborných komisí.

Průběžně udržovat aktuálnost legislativních předpisů a zajistit kvalitní provázanost jednotlivých předpisů i s legislativou ČR.

Průběžně vyhodnocovat přínosy nastavené meziregionální spolupráce.

KRÁTKODOBÉ:

Nastavit systém rozvoje profesionálních pracovníků formou individuálních plánů.

Nastavit systém nástupního procesu a kvalitního zaškolení nových profesionálních pracovníků.

Sestavit lékařskou komisi a zajistit její provázanost se sportovním prostředím za účelem přenosu odbornosti do florbalového prostředí i v této oblasti.

Zapojit externí odborníky na podporu oblasti řízení, vedení a vzdělávání rozhodčích.

Zavést podporu a péči o profesionální pracovníky prostřednictvím odborníka na lidské zdroje.

Zpracovat strategii k dosažení vyššího zapojení žen do struktur řízení Českého florbalu.

Implementovat dlouhodobé kroky k posilování jednotnosti florbalu.

Dosáhnout minimálně 10 % podílu žen působících aktivně v celostátních i regionálních orgánech.

Vyhodnotit přínosy zapojení oddílových profesionálních pracovníků oddílů do dobrovolné činnosti ČF.

Posílit postavení aktivních sportovců jejich zapojením do rozhodovacích procesů ve struktuře orgánů ČF různých úrovní.

Průběžně udržovat aktuálnost legislativních předpisů, dokončit diskusi o podobě přestupního řádu a doplnit předpisy s ohledem na postupující profesionalitu soutěží.

Zkvalitňovat nejvyšší úroveň managementu a posilovat jeho roli při řízení ČF.

Využitím FIS elektronizovat a systematizovat technické aspekty u valných hromad a nominací do orgánů za účelem zajištění dodržování stanov ČF.

Zajistit softwarové řešení pro tvorbu, schvalování a evidenci smluv a důležitých dokumentů.

Zpracovat analýzu možností a implementovat nejdůležitější AI prvky pro zefektivnění procesů v organizaci florbalu.



Zefektivnit systém řízení soutěží přesunem některých činností do fisu - např. vyplácení soutěžních projektů, zprávy delegáta...

Zpracovat nový systém vzdělávání regionálních pracovníků v oblasti soutěží a rozhodčích.

STŘEDNĚDOBÉ:

Na základě požadavku NSA zajistit v personální struktuře zodpovědné osoby za a) prevenci ovlivňování sportovních výsledků, b) prevenci negativních jevů ve sportu (integrity officer), c) bezpečné prostředí a ochrany dětí (safeguarding officer).

Zpracovat a schválit manuál pro pořádání akcí českého florbalu.

Dosáhnout minimálně 20 % podílu žen působících aktivně v celostátních i regionálních orgánech.

DLOUHODOBÉ:

Politika, diplomacie a mezinárodní oblast

TRVALÉ:

Udržovat pozici Českého florbalu v rámci výkonného výboru IFF a nejdůležitějších odborných komisí IFF.

Udržovat pozici florbalu v rámci struktur českého sportu, zejména v Českém olympijském výboru, ČUS a Národní sportovní agentuře.

Průběžně sledovat a aktualizovat přímé zastoupení florbalových činníků v důležitých orgánech (sportovní organizace, ministerstva, zastupitelstva, důležité komise – města, kraje, krajské rady ČUS, atd.).

KRÁTKODOBÉ:

Definovat možnost využití kontaktů na nejdůležitějších místech (MŠMT, NSA, ČUS, ČOV, hlavní politické strany, velká města, krajské úřady) pro fungování florbalu.

Projednat možnost dlouhodobé a systémové finanční podpory IFF ze strany TOP4 federací (Finsko, Švýcarsko, Švédsko, Česko).

Spoluprací s Národní sportovní agenturou a ostatními halovými sporty dosáhnout navýšení prostředků vyčleněných na podporu výstavby sportovních hal.



Dosáhnout na politické úrovni v jednotlivých klíčových lokalitách srovnatelného vlivu jako další halové (olympijské) sporty (basketbal, volejbal, házená).

Dosáhnout v jednotlivých městech pro oddíly v nejvyšších soutěžích srovnatelné finanční podpory jako další halové (olympijské) sporty (basketbal, volejbal, házená).

Získat pořadatelství mistrovství světa mužů do ČR.

Stanovit podobu spolupráce a podpory florbalu hendikepovaných.

Realizovat zahraniční výjezdní utkání elitních soutěží s cílem popularizace ČF a nejvyšší soutěže v zahraničí.

Prosadit v mezinárodní termínové listině změny, které budou přínosné jak celosvětově, tak pro ČF.

STŘEDNĚDOBÉ:

Podpořit stabilizaci florbalu na programu Světových her - účast 2025 a 2029.

Získat pořadatelství Mistrovství světa juniorek do ČR.

Navázat spolupráci v oblasti sportu a rozvoje s jednou z asijských florbalových zemí.

DLOUHODOBÉ:

Díky aktivní spoluúčasti Českého florbalu pomoci k prosazení florbalu na program Olympijských her.

Finance a ekonomika

TRVALÉ:

Udržovat stabilní finanční situaci Českého florbalu držením minimální finanční rezervy ve výši 60 % rozpočtu.

Udržovat vícezdrojové financování Českého florbalu v ideálním poměru max. 50 % státní dotace, alespoň 30 % vlastní příjmy, alespoň 20 % marketingové příjmy a příjmy z akcí.

Zajistit kvalitní informovanost florbalových oddílů o programu Národní sportovní agentury Můj klub a tím dosáhnout 100% využití oprávněnými oddíly.

KRÁTKODOBÉ:

Udržet finanční toky do florbalu zejména v oblasti přímých dotací z Národní sportovní agentury.

Zjistit procento florbalu v krajských rozpočtech a lehce zvýšit.



Aktivně se podílet na diskusi s Národní sportovní agenturou o úpravách státních programů podpory sportu včetně diskuse o technických možnostech využívání státní podpory.

Nasadit systém valorizace vlastních příjmů dle finanční strategie.

Zpracovat aktualizaci finanční strategie na období 2026–2028.

STŘEDNĚDOBÉ:

Aktivně řešit uložení rezervních prostředků včetně možnosti zajištění vlastního zázemí pro Český florbal.

Využít zkušenosti ze zpracovaného projektu Erasmus+ pro širší využití evropských fondů pro florbal.

DLOUHODOBÉ:

Připravit se kvalitně na možné dopady případného přechodu na Euro.

Dokončit proces elektronizace a digitalizace účetnictví ČF do roku 2028.

Komunikace, medializace a marketing

TRVALÉ:

Zajistit kvalitní medializaci každého MS dospělých.

Udržovat kvalitní komunikaci na sociálních sítích jak dovnitř hnutí, tak mimo něj.

Aktivně se podílet na marketingovém využití mezinárodních akcí ze strany mezinárodní federace.

Aktivní účastí na olympijských festivalech a dalších podobných akcích posilovat pozici florbalu.

KRÁTKODOBÉ:

Navýšit rozpočtované příjmy z marketingu na úroveň 18 mil. ročně plus materiálové příjmy.

Analyzovat možnosti a stav vysílání s výhledem na možné využití práv ve všech oblastech – TV práva, streamingová práva a sázková práva.

Zefektivnit způsoby motivace elitních oddílů v oblasti komunikace, propagace a marketingu.

Zlepšit mediální prezentaci florbalu zintenzivněním spolupráce s externími médii.

Spustit novou aplikaci a pravidelně vyvíjet dle zpětné vazby fanoušků.

Zpracovat postupy k intenzivnější interní komunikaci (do hnutí) hlavních témat Českého florbalu.



Konkrétními projekty posílit vnímání florbalu jako férového a čistého sportu.

Rozvíjet udržitelné aktivity ve všech 3 pilířích (ekonomické, sociální, enviromentální), dopracovat kompletní strategii udržitelnosti.

Spustit a rozvíjet projekt florbal ID - možnost přihlašování členů a fanoušků na různé florbalové nástroje/aplikace pod jedním loginem za účelem zkvalitnění služeb (personalizace, data atd..).

STŘEDNĚDOBÉ:

Rozvíjet platformu ceskyflorbal.tv pro domácí i zahraniční fanoušky s cílem stálého kmenu nižších tisícovek pravidelných předplatných.

Systémovým přístupem začít budovat florbalové hvězdy, populární a známé hráče atraktivní pro florbalové hnutí i mimo něj.

Navýšit rozpočtované příjmy z marketingu na úroveň 20 mil. Ročně plus materiálové příjmy.

Zajistit pravidelnou TV prezentaci elitní ženské soutěže.

DLOUHODOBÉ:

Dosáhnout plného využití všech potencionálních marketingových prostorů v rámci Českého florbalu.

Vzdělávání a metodika

TRVALÉ:

Udržovat každoroční kurzy ve všech stupních trenérských stupňů odbornosti (stupeň odbornosti A dle počtu zájemců).

Průběžně aktualizovat vzdělávací systém v jednotlivých oblastech (trenéři, rozhodčí, delegáti atd.).

Průběžně aktualizovat vytvořenou základní strukturu metodických materiálů.

KRÁTKODOBÉ:

Udržet zvýšenou kvalitu společného vzdělávání s ostatními halovými sporty (zejména stupeň odbornosti B) a maximalizovat snahy o jeho využití florbalovými trenéry.

Aktualizovat systém rozvoje oddílů se zaměřením na aktivity ovlivňující pozici Českého florbalu ve společnosti.



Pokračovat se systémem zahraničních stáží a iniciovat navázání dlouhodobé spolupráce mezi českými a zahraničními oddíly.

Aktualizovat systém licenčních podmínek v elitních soutěžích s postupným cílem polo/profesionalizace florbalu.

Oddílovým vzděláváním dosáhnout, aby top 60 florbalových oddílů (minimálně 3 v každém kraji) mělo vybudovanou víceúrovňovou profesionální zaměstnaneckou strukturu.

Oddílovým vzděláváním dosáhnout, aby top 100 florbalových oddílů (oddíly s plnou strukturou) mělo základní profesionální zaměstnaneckou strukturu.

Vytvořit variantu „České cesty“ se zaměřením na dívky.

Zpracovat vyhodnocení současného systému vzdělávání trenérů.

Spustit rozvojový projekt pro rozhodčí ženy.

Zpracovat nový systém vyhledávání a vzdělávání celostátních delegátů (trenérů, rozhodčích).

STŘEDNĚDOBÉ:

Analyzovat nároky na vzdělávání a přípravu trenérů a rozhodčích ve srovnání s jinými profesionálními sporty a případně přenastavit náročnost jednotlivých úrovní.

Schválit cílovou podobu a spustit realizaci systému práce s talentovanou mládeží.

Vyvinout materiály se zaměřením na specifika ženského florbalu (trenéři, rozhodčí atd.).

Oddílovým vzděláváním dosáhnout, aby top 120 florbalových oddílů (oddíly s plnou strukturou) mělo základní profesionální zaměstnaneckou strukturu.

Zpracovat strategii cílů ČF při podpoře mezinárodního rozvoje a rozvoje IFF.

DLOUHODOBÉ:

Zavést povinnost trenérského stupně odbornosti A u vybraných úrovní soutěží (Superliga).